

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธี ที่ดำเนินการทุกหน่วยพัสดุ ประกอบด้วยหน่วยพัสดุกิจกรรมงานบริหารงานทั่วไป, กลุ่มงานการพยาบาล, กลุ่มงานเภสัชกรรม, กลุ่มงานทันตกรรม, กลุ่มงานรังสีทางการแพทย์ และกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ เพื่อแสดงให้เห็นว่า ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ/จ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และนำข้อมูลผลการ วิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่า โปร่งใส มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตรวจสอบได้

๑.ผลการดำเนินงานโดยภาพรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑,๐๕๖ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๑,๙๙๓,๖๗๔.๔๑ บาท (สามสิบ เอ็ดล้านเก้าแสนเก้าหมื่นสามพันหกกร่อนเจ็ดสิบบาทสี่สิบบเอ็ดสตางค์) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๐๕๖ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๑,๙๙๓,๖๗๔.๔๑ บาท (สามสิบเอ็ดล้านเก้าแสนเก้า หมื่นสามพันหกกร่อนเจ็ดสิบบาทสี่สิบบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๒

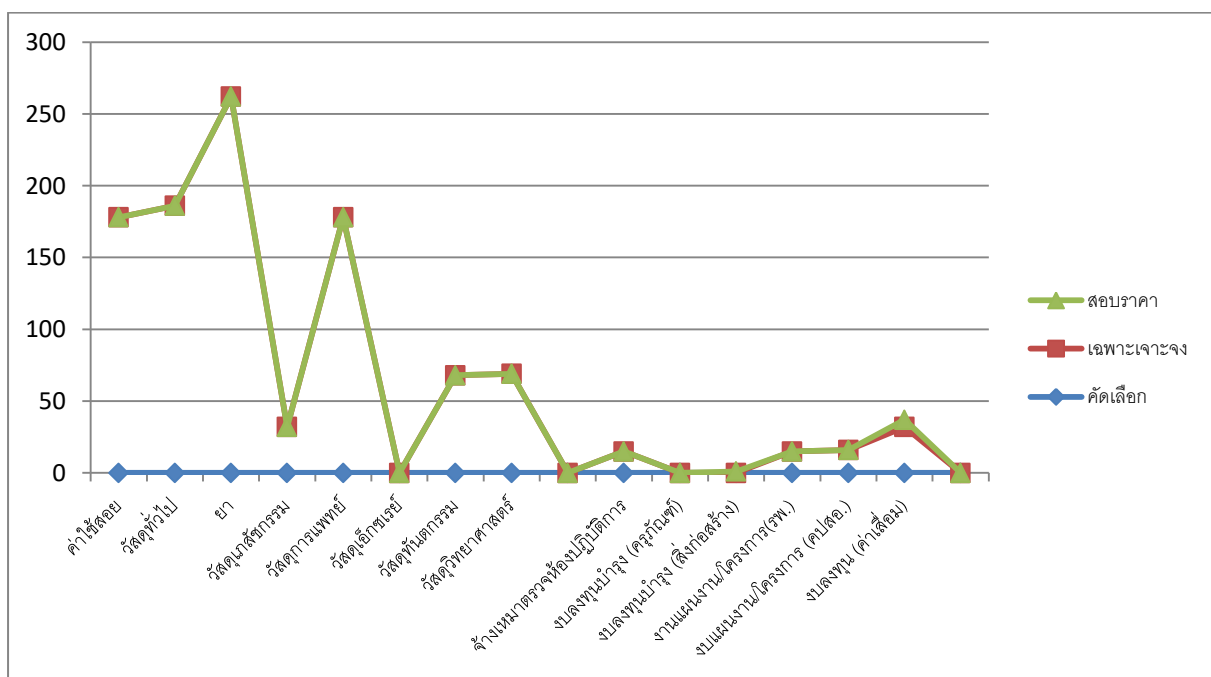
๒.จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
			คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
					สอบราคา	E-Market	E-Bidding
๑	ค่าใช้สอย	๑๗๘		๑๗๘			
๒	วัสดุทั่วไป	๑๘๖		๑๘๖			
๓	ยา	๒๖๒		๒๖๒			
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๓๒		๓๒			
๕	วัสดุการแพทย์	๑๗๘		๑๗๘			
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐		๐			
๗	วัสดุทันตกรรม	๖๘		๖๘			
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๖๙		๖๙			
๙	จ้างเหมาตรวจ	๑๕		๑๕			

	ห้องปฏิบัติการ						
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๐		๐			
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๑			๑		
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๑๕		๑๕			
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๑๖		๑๖			
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๓๖		๓๒	๔		
รวม		๑,๐๕๖		๑,๐๕๑	๕		
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐		๙๙.๕๒	๐.๔๗		

จากตารางที่ ๑ พบว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จ้างรวมทั้งสิ้น ๑,๐๕๖ โครงการ วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๐๕๑ โครงการ คิดเป็น ร้อยละ ๙๙.๕๒ รองลงมาคือวิธี สอברהค่า จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๗

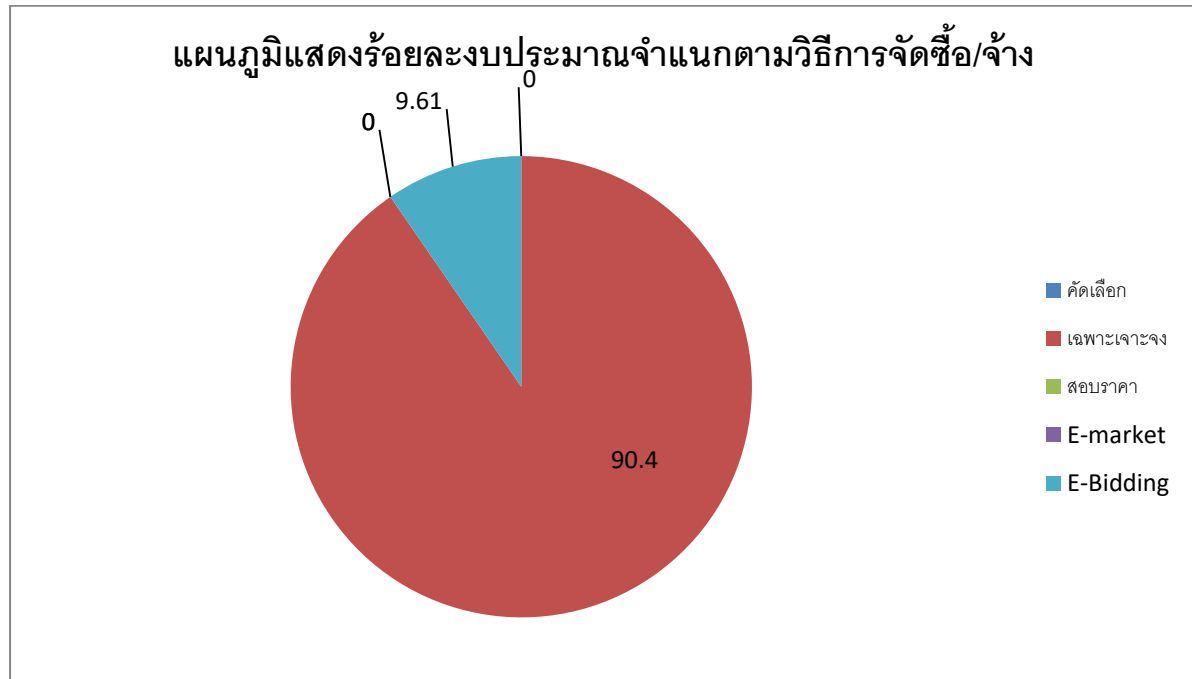


๒. งบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดัง
ตารางที่ ๒

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	ผลการดำเนินงาน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
			คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
					สอบราคา	E- Market	E- Bidding
๑	ค่าใช้สอย	๓,๒๕๘,๕๐๒.๒๙		๓,๒๕๘,๕๐๒.๒๙			
๒	วัสดุทั่วไป	๓,๔๙๑,๕๐๙.๔๙		๓,๔๙๑,๕๐๙.๔๙			
๓	ยา	๗,๖๓๙,๐๒๓.๕๙		๖,๘๕๔,๙๙๐.๕๙			
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๖๐,๐๐๐.๐๐		๖๐,๐๐๐.๐๐			
๕	วัสดุการแพทย์	๓,๕๗๙,๘๕๙.๒๐		๓,๕๗๙,๘๕๙.๒๐			
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐.๐๐		๐.๐๐			
๗	วัสดุทันตกรรม	๒๖๓,๐๐๓.๖๓		๒๖๓,๐๐๓.๖๓			
๘	วัสดุ วิทยาศาสตร์	๕,๒๐๔,๓๕๘.๐๐		๕,๒๐๔,๓๕๘.๐๐			
๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ	๒๐๘,๒๐๐.๐๐		๒๐๘,๒๐๐.๐๐			
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๐.๐๐		๐.๐๐			
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๑,๘๗๗,๐๐๐.๐๐		๐.๐๐			
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๔๓๑,๘๐๖.๐๐		๔๓๑,๘๐๖.๐๐			
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คป สอ.)	๑,๑๒๒,๙๒๘.๐๐		๑,๑๒๒,๙๒๘.๐๐			
๑๔	งบลงทุน (ค่า เสื่อม)	๔,๘๕๗,๔๘๔.๒๑		๓,๙๓๒,๔๘๔.๒๑	๙๒๕,๐๐๐.๐๐		
รวม		๓๑,๙๙๓,๖๗๔.๔๑		๒๙,๑๙๑,๖๗๔.๔๑	๙๒๕,๐๐๐.๐๐		
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐		๙๑.๒๕	๘.๗๕		

จากตารางที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จ้างรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน ๓๑,๙๙๓,๖๗๔.๔๑ บาท (สามสิบเอ็ดล้านเก้าแสนเก้าหมื่นสามพันหกร้อยเจ็ดสิบสี่บาท สี่สิบเอ็ดสตางค์) วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๒๙,๑๙๑,๖๗๔.๔๑บาท (ยี่สิบเก้า ล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันหกร้อยเจ็ดสิบสี่บาท สี่สิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๙๑.๒๕ รองลงมาคือวิธี สอברהค่า จำนวนเงิน ๒,๘๐๒,๐๐๐.๐๐ บาท (สองล้านแปดแสนสองพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๘.๗๕



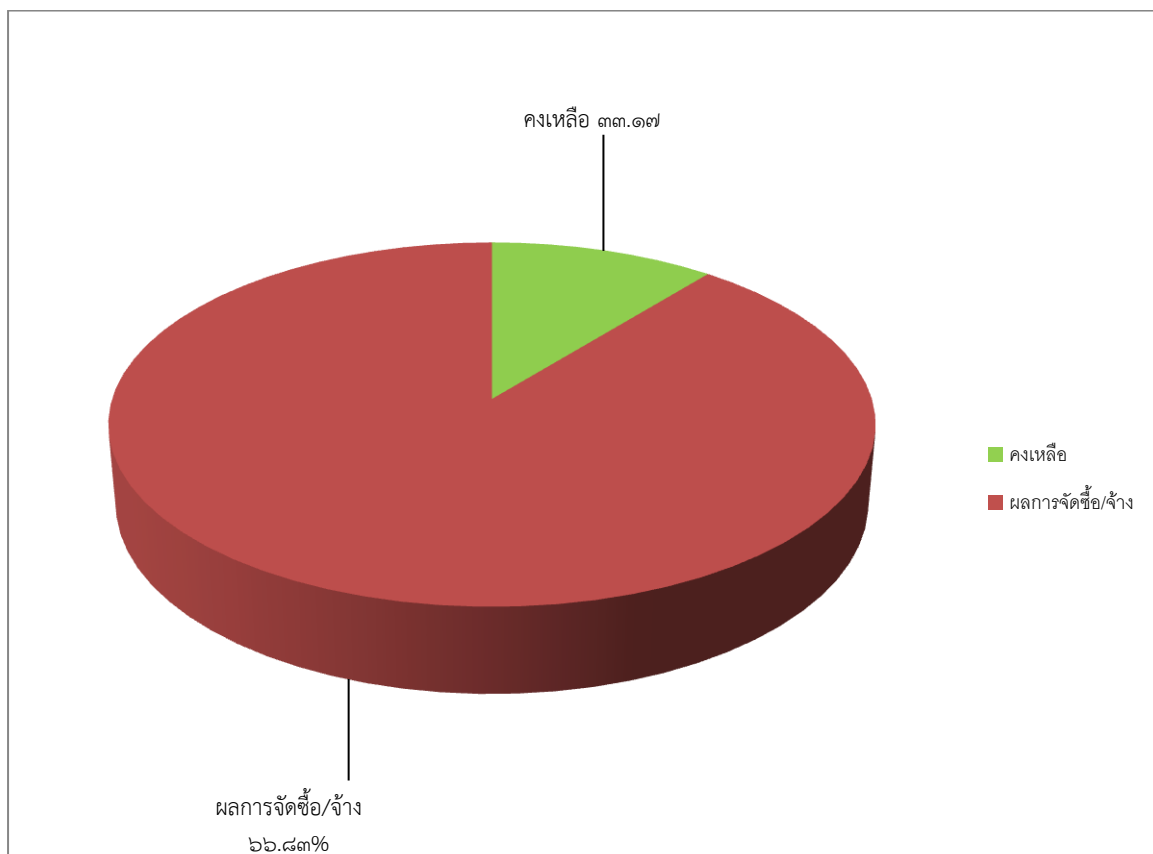
๓. การประหยังบประมาณ ดังตารางที่ ๓

ตารางที่ ๓ แสดงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนเงิน(แผน)	จำนวนเงิน (จัดซื้อจัดจ้าง)	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ค่าใช้สอย	๓,๒๒๗,๗๓๐.๐๐	๓,๒๕๘,๕๐๒.๒๙	(๓๐,๗๗๒.๒๙)	
๒	วัสดุทั่วไป	๔,๖๔๑,๓๙๓.๓๘	๓,๔๙๑,๕๐๙.๔๙	๑,๑๔๙,๘๘๓.๘๙	
๓	ยา	๗,๖๗๓,๒๔๑.๑๒	๖,๘๕๔,๙๙๐.๕๙	๘๑๘,๒๕๐.๕๓	
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๔๙๔,๘๑๐.๗๐	๖๐,๐๐๐.๐๐		
๕	วัสดุการแพทย์	๓,๐๙๖,๖๓๑.๐๙	๓,๕๗๙,๘๕๙.๒๐	(๔๘๓,๒๒๘.๑๑)	
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๗	วัสดุทันตกรรม	๔๐๕,๓๙๐.๗๐	๒๖๓,๐๐๓.๖๓	๑๔๒,๓๘๗.๐๗	
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๕,๘๖๘,๓๐๔.๐๐	๕,๒๐๔,๓๕๘.๐๐	๖๖๓,๙๔๖.๐๐	
๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๘,๒๐๐.๐๐	๙๑,๘๐๐.๐๐	
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	

๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๓๑,๘๐๖.๐๐	๑,๓๑๘,๑๙๔.๐๐	
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๑,๑๒๒,๙๒๘	๖๒๗,๐๗๒.๐๐	
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๒,๔๑๗,๖๐๐.๐๐	๒,๓๙๐,๙๐๐.๐๐	๒๖,๗๐๐.๐๐	
รวม		๓๒,๒๙๓,๘๖๐.๙๙	๓๐,๐๗๓,๓๐๙.๒๖	๓,๖๖๒,๕๕๑.๐๓	
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐	๙๓.๑๓	๑๑.๓๕	

จากตารางที่ ๓ พบว่า โรงพยาบาลศรีนคร ได้วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๒,๒๙๓,๘๖๐.๙๙ บาท (สามสิบสองล้านสองแสนเก้าหมื่นสามพันแปดร้อยหกสิบบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) ผลการดำเนินการจัดซื้อ/จ้าง จำนวนเงิน ๓๐,๐๗๓,๓๐๙.๒๖ บาท (สามสิบล้านเจ็ดหมื่นสามพันสามร้อยเก้าบาทยี่สิบหกบาทถ้วน)) คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๑๓ ประหยัดงบประมาณ จำนวนเงิน ๓,๖๖๒,๕๕๑.๐๓บาท (สามล้านหกแสนหกหมื่นสองพันเจ็ดร้อยสี่สิบเอ็ดบาทสามสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๑๑.๓๕ เป็นไปตามนโยบายผู้บริหารให้ลดค่าใช้จ่ายลง เพื่อป้องกันวิกฤตทางการเงิน แต่พบว่ารายจ่ายหมวดวัสดุทั่วไป , ยา, วัสดุการแพทย์ และวัสดุวิทยาศาสตร์ จัดซื้อเกินแผนที่วางไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ต้องดำเนินการควบคุมไม่ให้จัดซื้อ/จ้างเกินแผน เพื่อลดค่าใช้จ่ายให้ได้



๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังตารางที่ ๓ ไม่พบความเสี่ยงใดๆ แต่พบว่า รายจ่ายหมวดวัสดุทั่วไป , ยา, วัสดุการแพทย์ และวัสดุวิทยาศาสตร์ เกินแผนที่วางไว้ เนื่องจากมีการนำหนี้ค่าชำระปี ๒๕๖๓ มาจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้วย แต่ภาพรวมการกำกับติดตามด้วยแผนทางการเงิน

(Planfin Management) ไม่เกินแผนที่กำหนดไว้ ดังนั้นในการจัดทำแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างควรตัดเจ้าหนี้ค้างจ่ายในแต่ละประเภทของปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ออกก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อไม่ให้มีหนี้ค้างจ่ายไปจ่ายในปีงบประมาณถัดไปและ จะต้องดูข้อมูลประกอบในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้เพียงพอต่อผู้ให้บริการ และความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีณรงค์ ดังนี้

มาตรการที่ ๑ : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

มาตรการที่ ๒ : ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management)

มาตรการที่ ๓ : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)

มาตรการที่ ๓ : การแสวงหารายได้ใหม่ (New revenue) และการควบคุมค่าใช้จ่าย (Retrenchment)

๕. ปัญหาและอุปสรรค

๑.งบประมาณบางประเภทในการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ เนื่องจากมีงานนโยบายสั่งการมาภายหลังการจัดทำแผน และมีรายการซ่อมแซมครุภัณฑ์ชำรุดระหว่างปีเพิ่มขึ้น ส่งผลให้งบประมาณจัดสรรตามประเภทรายจ่ายไม่เพียงพอ มีการปรับแผนระหว่างปี

๒.ในการจัดทำแผนประจำปี หน่วยเบิกวัสดุสำรวจความต้องการให้วัสดุไม่ครอบคลุมทุกประเภทที่มีความจำเป็นต้องใช้ในการบริการผู้ป่วยมีการขอเบิกเพิ่มเติม

๓.การจัดซื้อวัสดุบางรายการต้องใช้ราคากลาง และซื้อพร้อมทั้งจังหวัด อาจจะล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการของผู้ใช้

๖.แนวทางในการแก้ไข ปรับปรุงในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.การจัดประชุมคณะกรรมการพัสดุ และผู้ใช้พัสดุทุกหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนร่วมกัน ทำความเข้าใจการควบคุมค่าใช้จ่ายและการกำหนดรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.สร้างความตระหนักให้ดำเนินการตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีณรงค์อย่างเคร่งครัด

๓.จัดประชุมทำการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุก ๖ เดือน เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคและหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

๗.ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดที่ ๔๔