



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป.....โรงพยาบาลศรีนครินทร์
ที่ สร.๐๐๓๒.๓๐๑.๑๕/๗๓๗.....วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓
เรื่อง ขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และขออนุมัติเผยแพร่บนเว็บไซต์
เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์

ตามกระทรวงสาธารณสุข กำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมินการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดอันประกอบด้วยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุกแห่ง และโรงพยาบาลทุกแห่งให้ประเมินตนเอง ตามแบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (ร้อยละ ๙๒) ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาลและองค์กรคุณธรรมคุณภาพ แผนงานที่ ๑๑ การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล(Governance Excellence) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (ด้านสาธารณสุข)

เนื่องจากตามคู่มือการประเมิน ITA ดังกล่าว ใน EBIT ที่ ๓ กำหนดให้หน่วยงานผู้ประเมินจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และเผยแพร่รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๓ นั้น

ในการนี้ งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีนครินทร์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลศรีนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) โดยใช้ข้อมูลจากแบบรายงาน สขร.๑ เปรียบเทียบตามแผนงานปฏิบัติการ งบดำเนินงาน และงบลงทุน(เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้บริหาร และเพื่อปรับปรุงกระบวนการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในปีถัดไป รายละเอียดตามรายงานที่แนบเรียนมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขออนุมัติเผยแพร่รายงานนี้ บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลศรีนครินทร์ เพื่อให้สาธารณชนทราบต่อไป

(ลงชื่อ).....

(นายเก่งกล้า ดาแก้ว)

เจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์

- ได้พิจารณาแล้วเห็นควรอนุมัติ

(ลงชื่อ).....

(นางอรรณ รั้วแดง)

นักวิชาการเงินและบัญชี

() - อนุมัติ

(/) - ไม่อนุมัติ

.....

(นายวุฒิชัย แป้นทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในโรงพยาบาลศรีนครินทร์
ตามประกาศโรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.๒๕๖๑
สำหรับหน่วยงานในโรงพยาบาลศรีนครินทร์

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในโรงพยาบาลศรีนครินทร์	
ชื่อหน่วยงาน : กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีนครินทร์	
วัน/เดือน/ปี : ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓	
หัวข้อ : รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และเผยแพร่รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๓ ของ โรงพยาบาลศรีนครินทร์	
รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)	
๑. บันทึกข้อความ ที่ สร ๐๐๓๒.๓๐๑.๑๕/ ๗๓๗ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓	
๒. เล่มรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลศรีนครินทร์ ประจำปี ๒๕๖๓	
Link ภายนอก : ไม่มี	
หมายเหตุ.....	
.....	
.....	
.....	
ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล	ผู้อนุมัติรับรอง
	
(นายเก่งกล้า ดาแก้ว)	(นายวุฒิชัย แป้นทอง)
ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์
วันที่...๓๐... เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓	วันที่...๓๐... เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่	
	
(นายวัชรินทร์ เพชรล้วน)	
ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ	
วันที่ .๓๐. เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓	

คำอธิบายแบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์

ของหน่วยงานโรงพยาบาลศรีนครินทร์

หัวข้อ	คำอธิบาย
หน่วยงาน	หน่วยงานในโรงพยาบาลศรีนครินทร์ เป็นผู้ให้ข้อมูลและเผยแพร่ข้อมูล
วัน/เดือน/ปี	วันเดือนปีที่ขอข้อมูลขึ้นเผยแพร่
หัวข้อ	กำหนดหัวข้อที่จำนำขึ้นเผยแพร่โดยให้มีใจความสำคัญที่มาจากเนื้อหาที่มีความยาวไม่เกินสองบรรทัด
รายละเอียดข้อมูล	เลือกใช้คำอธิบาย/คำบรรยายที่มีความกระชับใช้ภาษาที่เข้าใจง่ายและสะกดคำให้ถูกต้องตามอักขระวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะรูปแบบข้อมูลแต่ละชนิด
Link ภายนอก	ให้ระบุ Link ที่อ้างอิงหรือนำมาใช้ในการเผยแพร่
หมายเหตุ	ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม
ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล(ผู้รายงาน)	ระบุลงลายมือชื่อหัวหน้างาน/หัวหน้ากลุ่ม/หรือชื่อของผู้รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากหัวหน้า/หัวหน้ากลุ่มงาน
ผู้อนุมัติรับรอง	ระบุลายมือชื่อผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่ (Web Master)	ระบุลงลายมือชื่อผู้ทำการ Upload ข้อมูลที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธี ที่ดำเนินการทุกหน่วยพัสดุ ประกอบด้วยหน่วยพัสดุกู้เงินบริหารงานทั่วไป, กลุ่มงานการพยาบาล, กลุ่มงานเภสัชกรรม, กลุ่มงานทันตกรรม, กลุ่มงานรังสีทางการแพทย์ และกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ เพื่อแสดงให้เห็นว่า ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ/จ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และนำข้อมูลผลการ วิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่า โปร่งใส มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตรวจสอบได้

๑.ผลการดำเนินงานโดยภาพรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑,๐๐๒ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๕,๕๑๙,๘๔๖.๒๐บาท (ยี่สิบห้า ล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันแปดร้อยสี่สิบหกบาทยี่สิบสตางค์) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑,๐๐๒ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๔,๖๘๘,๒๒๘.๕๘บาท (ยี่สิบสี่ล้านหกแสนแปดหมื่นแปดพัน สองร้อยยี่สิบแปดบาทห้าสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๗๔ ประหยัดงบประมาณจำนวนเงิน ๘๓๑,๖๑๗.๖๒บาท (แปดแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยสิบเจ็ดบาทหกสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๓.๒๖

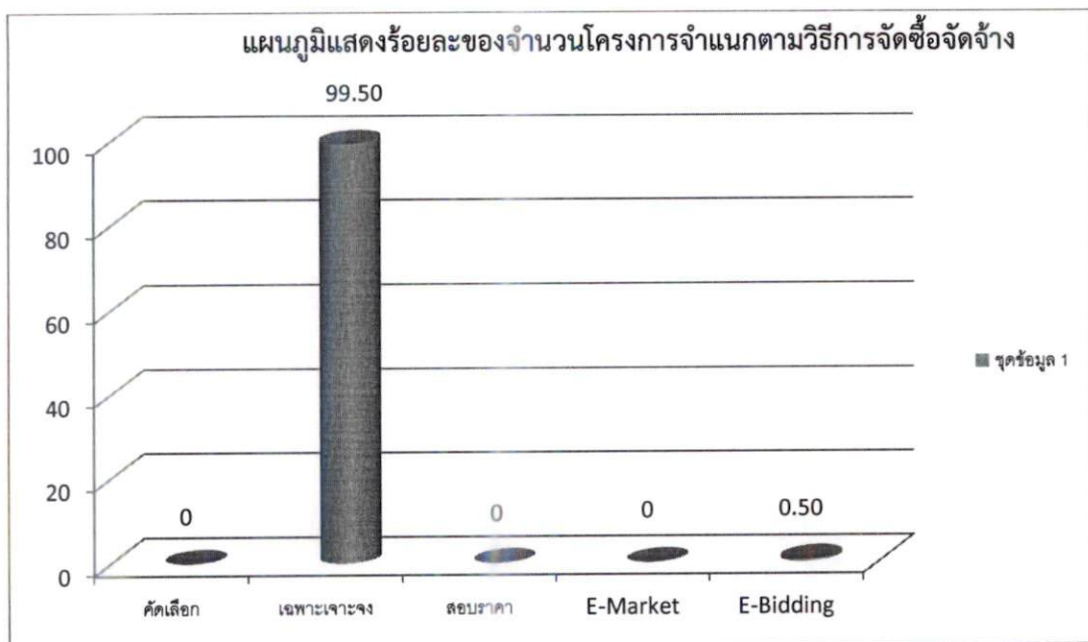
๒.จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
			คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
					สอบราคา	E-Market	E-Bidding
๑	ค่าใช้สอย	๗๓		๗๓			
๒	วัสดุทั่วไป	๑๙๗		๑๙๗			
๓	ยา	๓๓๓		๓๓๓			
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๔		๔			
๕	วัสดุการแพทย์	๙๔		๙๔			
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐		๐			
๗	วัสดุทันตกรรม	๕๒		๕๒			
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๖๓		๖๓			

๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ	๑๙		๑๙			
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๑		๑			
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐		๐			
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๙๐		๙๐			
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๕๔		๕๔			
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๒๒		๑๗			๕
รวม		๑,๐๐๒		๙๙๗			๑
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐		๙๙.๕๐			๐.๕๐

จากตารางที่ ๑ พบว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จ้างรวมทั้งสิ้น ๑,๐๐๒ โครงการ วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๙๙๗ โครงการ คิดเป็น ร้อยละ ๙๙.๕๐ รองลงมาคือวิธี E-bidding จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๐

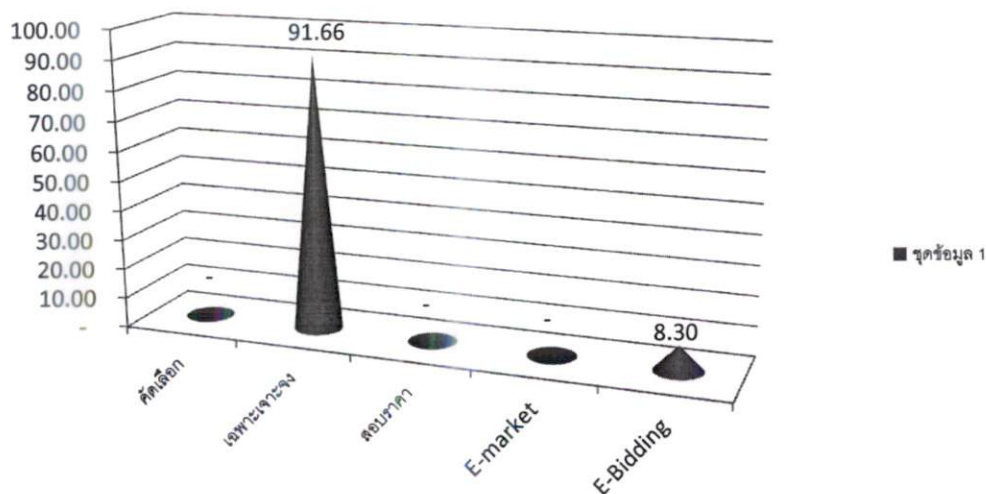


๒. งบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดัง
ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ลำดับ	ประเภท รายจ่าย	ผลการดำเนินงาน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
			คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
					สอบ ราคา	E- Market	E-Bidding
๑	ค่าใช้สอย	๓,๕๕๗,๓๒๕.๘๙		๓,๕๕๗,๓๒๕.๘๙			
๒	วัสดุทั่วไป	๓,๒๗๙,๐๑๙.๓๑		๓,๒๗๙,๐๑๙.๓๑			
๓	ยา	๗,๑๕๑,๗๗๔.๓๔		๗,๑๕๑,๗๗๔.๓๔			
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๑๐๐,๓๗๙.๙๐		๑๐๐,๓๗๙.๙๐			
๕	วัสดุการแพทย์	๑,๗๑๖,๗๙๕.๑๐		๑,๗๑๖,๗๙๕.๑๐			
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐.๐๐		๐.๐๐			
๗	วัสดุทันตกรรม	๔๙๓,๕๘๕.๗๑		๔๙๓,๕๘๕.๗๑			
๘	วัสดุ วิทยาศาสตร์	๒,๓๖๖,๒๓๘.๐๐		๒,๓๖๖,๒๓๘.๐๐			
๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ	๓๒๑,๘๘๐.๐๐		๓๒๑,๘๘๐.๐๐			
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๕๔,๕๐๖.๐๘		๕๔,๕๐๖.๐๘			
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐.๐๐		๐.๐๐			
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๖๔๑,๐๐๐.๐๐		๖๔๑,๐๐๐.๐๐			
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คป สอ.)	๑,๐๖๐,๔๖๗.๐๐		๑,๐๖๐,๔๖๗.๐๐			
๑๔	งบลงทุน (ค่า เสื่อม)	๓,๙๐๕,๒๕๗.๒๕		๑,๘๔๕,๒๕๗.๒๕			๒,๐๖๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๒๔,๖๘๘,๒๒๘.๕๘		๒๒,๖๒๘,๒๒๘.๕๘			๒,๐๖๐,๐๐๐.๐๐
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐		๙๑.๖๖			๘.๓๔

จากตารางที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/
จ้างรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน ๒๔,๖๘๘,๒๒๘.๕๘ บาท (ยี่สิบสี่ล้านหกแสนแปดหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบแปดบาทห้า
สิบแปดสตางค์)วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๒๒,๖๒๘,๒๒๘.๕๘ บาท (ยี่สิบสอง
ล้านหกแสนสองหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบแปดบาทห้าสิบแปดสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๙๑.๖๖ รองลงมาคือ
วิธี E-bidding จำนวนเงิน ๒,๐๖๐,๐๐๐ บาท (สองล้านหกหมื่นบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๔

แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ/จ้าง

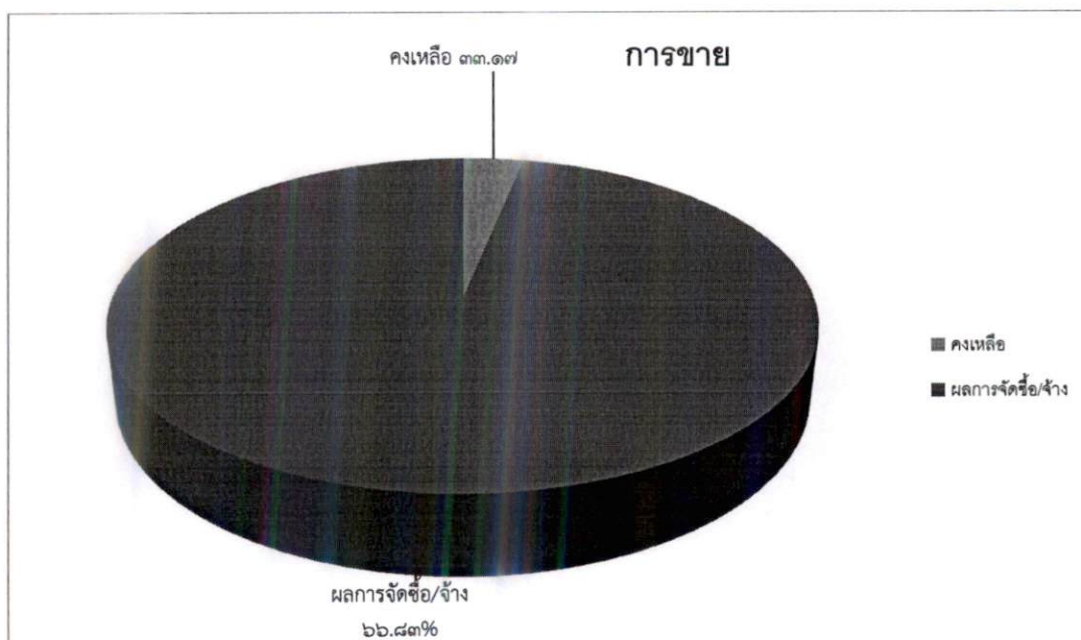


๓. การประหยัดงบประมาณ ดังตารางที่ ๓

ตารางที่ ๓ แสดงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนเงิน(แผน)	จำนวนเงิน (จัดซื้อจัดจ้าง)	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ค่าใช้สอย	๑,๘๔๓,๕๒๓.๐๐	๓,๕๕๗,๓๒๕.๘๙	(๑,๗๑๓,๘๐๒.๘๙)	
๒	วัสดุทั่วไป	๑,๕๑๑,๓๙๙.๘๕	๓,๒๗๙,๐๑๙.๓๑	(๑,๗๖๗,๖๑๙.๔๖)	
๓	ยา	๕,๒๔๓,๐๐๕.๑๐	๗,๑๕๑,๗๗๔.๓๔	(๑,๙๐๘,๗๖๙.๒๔)	
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๑,๕๓๗,๕๒๗.๐๖	๑๐๐,๓๗๙.๙๐	(๑,๕๓๗,๑๔๗.๑๖)	
๕	วัสดุการแพทย์	๑,๕๙๙,๓๒๖.๙๑	๑,๗๑๖,๗๙๕.๑๐	(๑๑๗,๔๖๘.๑๙)	
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๗	วัสดุทันตกรรม	๖๖๐,๒๐๖.๒๘	๔๙๓,๕๘๕.๗๑	๑๖๖,๖๒๐.๕๗	
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๑,๙๙๖,๐๐๘.๐๐	๒,๓๖๖,๒๓๘.๐๐	(๓๗๐,๒๓๐.๐๐)	
๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๑,๘๘๐.๐๐	๑๒๘,๑๒๐.๐๐	
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๕๔,๕๐๖.๐๘	๕๔,๕๐๖.๐๘	๐.๐๐	
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๒,๓๑๘,๑๙๐.๐๐	๖๔๑,๐๐๐.๐๐	๑,๖๗๗,๑๙๐.๐๐	
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๔,๔๑๔,๗๔๐.๐๐	๑,๐๖๐,๔๖๗.๐๐	๓,๓๕๔,๒๗๓.๐๐	
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๓,๙๙๑,๔๑๓.๙๒	๓,๙๐๕,๒๕๗.๒๕	๘๖,๑๕๖.๖๗	
รวม		๒๕,๕๑๙,๘๔๖.๒๐	๒๔,๖๘๘,๒๒๘.๕๘	๘๓๑,๖๑๗.๖๒	
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐	๙๖.๗๔	๓.๒๖	

จากตารางที่ ๓ พบว่า โรงพยาบาลศรีนครินทร์ ได้วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๕,๕๑๙,๘๔๖.๒๐ บาท (ยี่สิบห้าล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันแปดร้อยสี่สิบหกบาทยี่สิบสตางค์) ผลการดำเนินการจัดซื้อ/จ้าง จำนวนเงิน ๒๔,๖๘๘,๒๒๘.๕๘บาท (ยี่สิบสี่ล้านหกแสนแปดหมื่นแปดพันสองร้อยยี่สิบแปดบาทห้าสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๗๔ ประหยัดงบประมาณ จำนวนเงิน ๘๓๑,๖๑๗.๖๒ บาท (แปดแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยสิบเจ็ดบาทหกสิบสองสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๓.๒๖ เป็นไปตามนโยบายผู้บริหารให้ลดค่าใช้จ่ายลง เพื่อป้องกันวิกฤตทางการเงิน แต่พบว่ารายจ่ายหมวดวัสดุทั่วไป , วัสดุการแพทย์ และงบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์) จัดซื้อเกินแผนที่วางไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ต้องดำเนินการควบคุมไม่ให้จัดซื้อ/จ้างเกินแผน เพื่อลดค่าใช้จ่ายให้ได้



๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังตารางที่ ๓ ไม่พบความเสี่ยงใดๆ แต่พบว่า รายจ่ายหมวดค่าใช้สอย , วัสดุทั่วไป , ยา, วัสดุเภสัชกรรม, วัสดุการแพทย์ และวัสดุวิทยาศาสตร์ เกินแผนที่วางไว้ เนื่องจากมีการนำหนี้ค่าชำระปี ๒๕๖๒ มาจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ด้วย แต่ภาพรวมการกำกับติดตามด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management) ไม่เกินแผนที่กำหนดไว้ ดังนั้นในการจัดทำแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างควรตัดเจ้าหนี้ค้างจ่ายในแต่ละประเภทของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ออกก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อไม่ให้มีหนี้ค้างจ่ายไปจ่ายในปีงบประมาณถัดไปและจะต้องดูข้อมูลประกอบในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้เพียงพอต่อผู้ให้บริการและความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีนครินทร์ ดังนี้

มาตรการที่ ๑ : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

มาตรการที่ ๒ : ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management)

มาตรการที่ ๓ : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)

มาตรการที่ ๓ : การแสวงหารายได้ใหม่ (New revenue) และการควบคุมค่าใช้จ่าย (Retrenchment)

๕. ปัญหาและอุปสรรค

๑.งบประมาณบางประเภทในการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ เนื่องจากมีงานนโยบายสั่งการมาภายหลังการจัดทำแผน และมีรายการซ่อมแซมครุภัณฑ์ชำรุดระหว่างปีเพิ่มขึ้น ส่งผลให้งบประมาณจัดสรรตามประเภทรายจ่ายไม่เพียงพอ มีการปรับแผนระหว่างปี

๒.ในการจัดทำแผนประจำปี หน่วยเบิกวัสดุสำรวจความต้องการให้วัสดุไม่ครอบคลุมทุกประเภทที่มีความจำเป็นต้องใช้ในการบริการผู้ป่วยมีการขอเบิกเพิ่มเติม

๓.การจัดซื้อวัสดุบางรายการต้องใช้ราคากลาง และซื้อรวมทั้งจังหวัด อาจจะทำให้ล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการของผู้ใช้

๖.แนวทางในการแก้ไข ปรับปรุงในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑.การจัดประชุมคณะกรรมการพัสดุ และผู้ใช้พัสดุทุกหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนร่วมกัน ทำความเข้าใจการควบคุมค่าใช้จ่ายและการกำหนดรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.สร้างความตระหนักให้ดำเนินการตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีนครินทร์อย่างเคร่งครัด

๓.จัดประชุมทำการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุก ๖ เดือน เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคและหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

๗.ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดที่ ๔๔



(นายเก่งกล้า ดาแก้ว)

เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน

๘.ผู้วิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง



(นางอรรณ ริ้วแดง)

นักวิชาการเงินและบัญชี

๙.ผู้เห็นชอบ/อนุมัติ



(นายวุฒิชัย แป้นทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีนครินทร์