

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์

โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธี ที่ดำเนินการทุกหน่วยพัสดุ ประกอบด้วยหน่วยพัสดุกู้เงินบริหารงานทั่วไป, กลุ่มงานการพยาบาล, กลุ่มงานเภสัชกรรม, กลุ่มงานทันตกรรม, กลุ่มงานรังสีทางการแพทย์ และกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ เพื่อแสดงให้เห็นว่า ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ/จ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และนำข้อมูลผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตรวจสอบได้

๑.ผลการดำเนินงานโดยภาพรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๘๓๔ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๓,๘๒๒,๙๕๗.๖๘ บาท (ยี่สิบสามล้านแปดแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาทสตางค์) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๘๓๔ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๓,๘๒๒,๙๕๗.๖๘ บาท (ยี่สิบสามล้านแปดแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาทสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๓๖

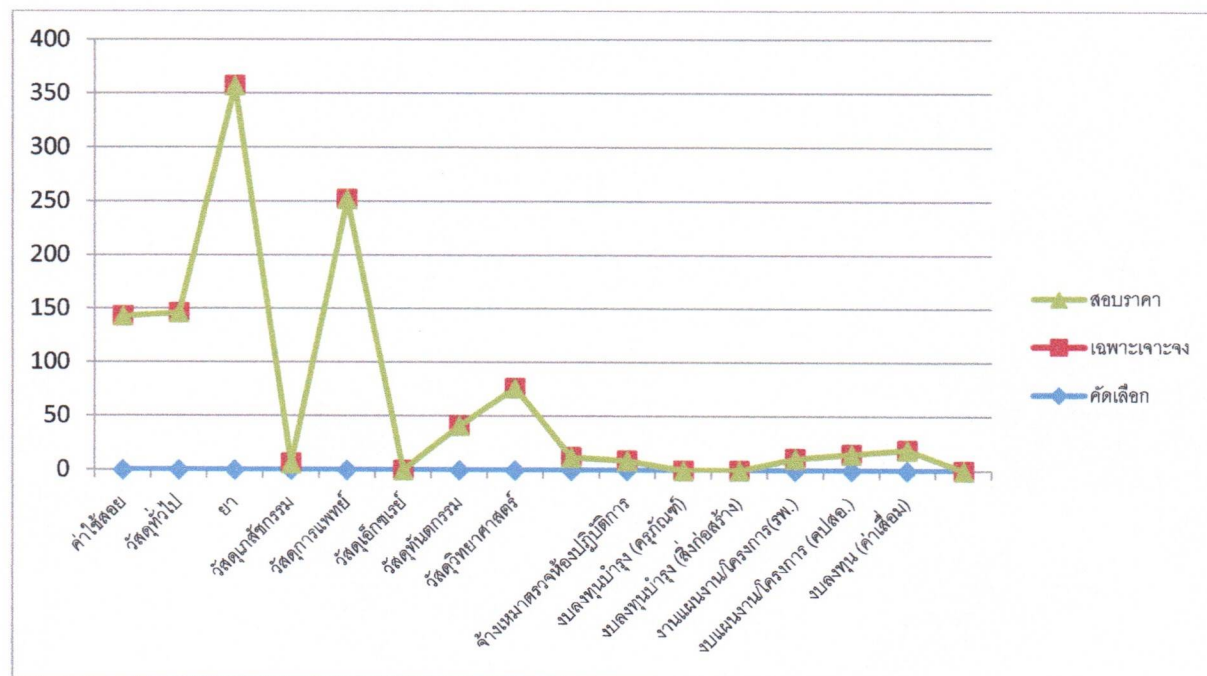
๒.จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

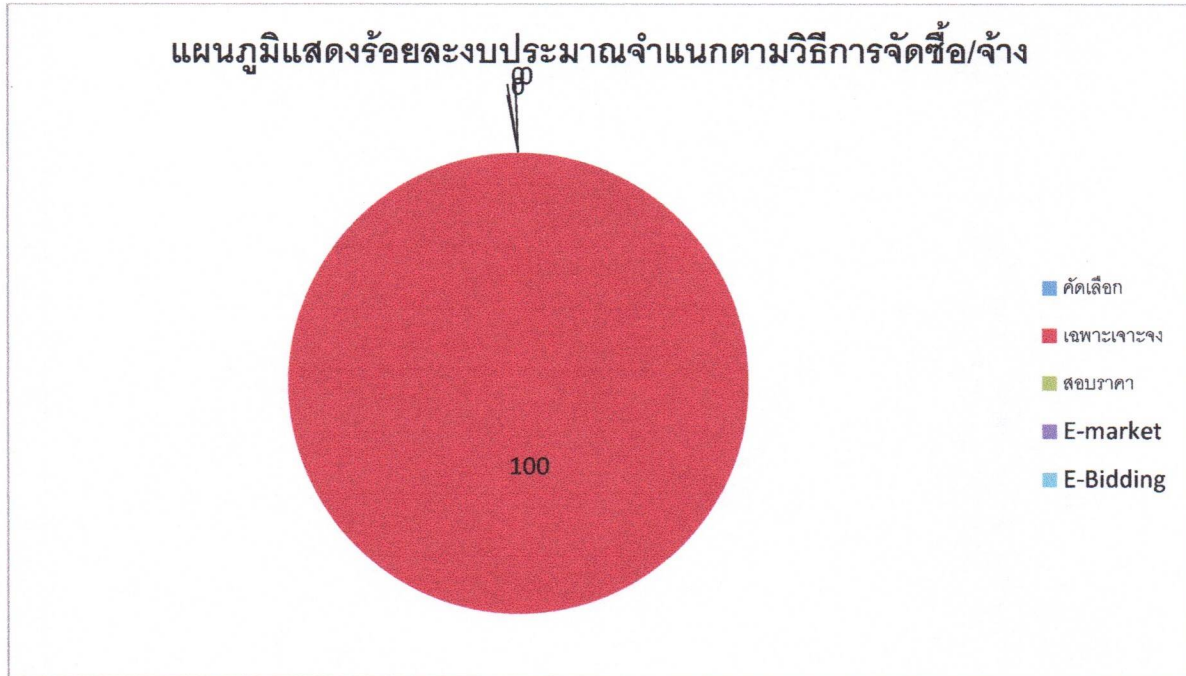
ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
			คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
					สอบราคา	E-Market	E-Bidding
๑	ค่าใช้สอย	๑๔๓		๑๔๓			
๒	วัสดุทั่วไป	๑๔๖		๑๔๖			
๓	ยา	๓๕๗		๓๕๗			
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๖		๖			
๕	วัสดุการแพทย์	๒๕๒		๒๕๒			
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐		๐			
๗	วัสดุทันตกรรม	๔๑		๔๑			
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๗๖		๗๖			
๙	จ้างเหมาตรวจ	๑๒		๑๒			

	ห้องปฏิบัติการ						
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๐		๐			
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐		๐			
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๑๑		๑๑			
๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๑๕		๑๕			
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๑๙		๑๙			
รวม		๑,๐๗๘		๑,๐๗๘			
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐		๑๐๐.๐๐			

จากตารางที่ ๑ พบว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จ้างรวมทั้งสิ้น ๑,๐๗๘ โครงการ วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๐๗๘ โครงการ คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐.๐๐



จากตารางที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จ้างรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน ๒๕,๘๑๑,๓๙๓.๖๑ บาท (ยี่สิบห้าล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันสามร้อยเก้าสิบสามบาทหกสิบเอ็ดสตางค์) วิธีการจัดซื้อ/จ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๒๕,๘๑๑,๓๙๓.๖๑ บาท (ยี่สิบห้าล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันสามร้อยเก้าสิบสามบาทหกสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐.๐๐



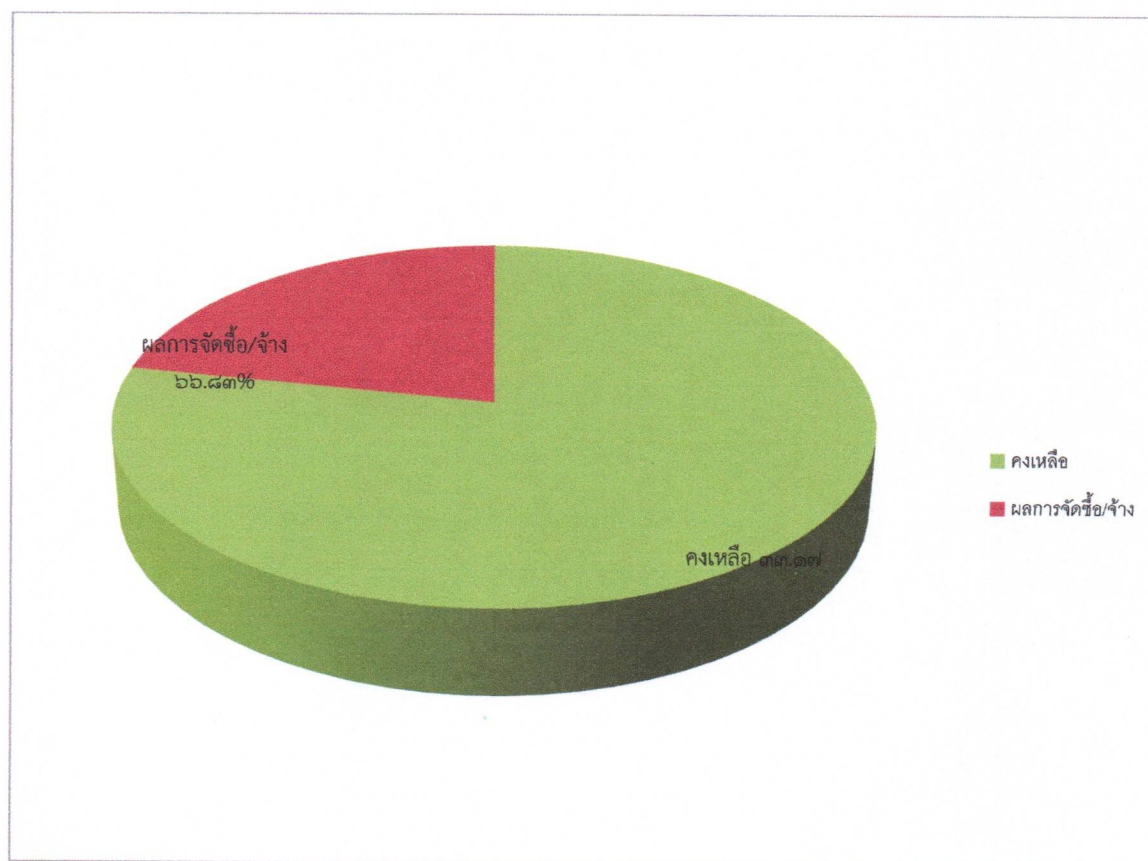
๓. การประหยัดงบประมาณ ดังตารางที่ ๓

ตารางที่ ๓ แสดงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ลำดับ	ประเภทรายจ่าย	จำนวนเงิน(แผน)	จำนวนเงิน (จัดซื้อจัดจ้าง)	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ค่าใช้สอย	๗,๕๑๒,๔๔๔.๐๐	๒,๒๐๗,๕๒๙.๙๗	๕,๓๐๔,๙๑๔.๐๓	
๒	วัสดุทั่วไป	๔,๒๗๗,๑๓๕.๐๐	๓,๑๖๖,๗๑๐.๗๒	๑,๑๑๐,๔๒๔.๒๘	
๓	ยา	๘,๒๒๙,๓๔๓.๐๐	๘,๙๑๒,๑๗๔.๓๒	(๘๔,๔๕๘.๙๕)	
๔	วัสดุเภสัชกรรม	๗๐๕,๔๓๒.๐๐	๘๐,๔๒๕.๔๖	๖๒๕,๐๐๖.๕๔	
๕	วัสดุการแพทย์	๓,๒๓๑๐๒๒.๗๓	๒๘๙๑๒๗๔.๑๕	๓๓๙,๗๔๘.๕๘	
๖	วัสดุอิเล็กทรอนิกส์	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๗	วัสดุทันตกรรม	๗๓๗,๓๐๕.๖๐	๕๓๑,๗๗๙.๙๙	๒๐๕,๕๒๕.๖๑	
๘	วัสดุวิทยาศาสตร์	๕,๔๕๒,๕๐๐	๕,๒๘๗,๔๒๕.๐๐	(๑๖๕,๐๗๕.๐๐)	
๙	จ้างเหมาตรวจ ห้องปฏิบัติการ		๔๐๙,๕๔๐.๐๐		
๑๐	งบลงทุนบำรุง (ครุภัณฑ์)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๑	งบลงทุนบำรุง (สิ่งก่อสร้าง)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๒	งานแผนงาน/ โครงการ(รพ.)	๖๗๖,๘๔๘.๐๐	๓๐๔,๒๖๘.๐๐	๓๗๒,๕๘๐.๐๐	

๑๓	งบแผนงาน/ โครงการ (คปสอ.)	๙๓๗,๐๗๓.๐๐	๖๘๘,๔๖๖.๐๐	๒๔๘,๖๐๗.๐๐	
๑๔	งบลงทุน (ค่าเสื่อม)	๑,๓๓๑,๘๐๐.๐๐	๑,๓๑๒,๓๐๐.๐๐	๑๙,๕๐๐.๐๐	
รวม		๓๓๘,๐๙๐,๙๐๒.๗๓	๒๕,๘๑๑,๓๙๓.๖๑	๗,๒๗๙,๕๐๙.๑๒	
ร้อยละ		๑๐๐.๐๐	๗.๘๐	๒.๒๐	

จากตารางที่ ๓ พบว่า โรงพยาบาลศรีนครินทร์ ได้วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๓๘,๐๙๐,๙๐๒.๗๓ บาท (สามสิบสามล้านเก้าหมื่นเก้าร้อยสองบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) ผลการดำเนินการจัดซื้อ/จ้าง จำนวนเงิน ๒๕,๘๑๑,๓๙๓.๖๑ บาท (ยี่สิบห้าล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันสามร้อยเก้าสิบสามบาทหกสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๗.๘ ประหยัดงบประมาณ จำนวนเงิน ๗,๒๗๙,๕๐๙.๑๒ บาท (เจ็ดล้านสองแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันห้าร้อยเก้าบาทสิบสองสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ ๒.๒ เป็นไปตามนโยบายผู้บริหารให้ลดค่าใช้จ่ายลง เพื่อป้องกันวิกฤตทางการเงิน แต่พบว่ารายจ่ายหมวด ยา จัดซื้อเกินแผนที่วางไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ต้องดำเนินการควบคุมไม่ให้จัดซื้อ/จ้างเกินแผน เพื่อลดค่าใช้จ่ายให้ได้



๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังตารางที่ ๓ ไม่พบความเสี่ยงใดๆ แต่พบว่า รายจ่ายหมวด ยาและวัสดุชั้นสูง เกินแผนที่วางไว้ เนื่องจากการนำหน้าค่าชำระปี ๒๕๖๖ มาจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ด้วย แต่ภาพรวมการกำกับติดตามด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management) ไม่เกินแผนที่กำหนดไว้ ดังนั้นในการจัดทำแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างควรตัดเจ้าหนี้ค้างจ่ายในแต่ละประเภทของปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ออกก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อไม่ให้มีหนี้ค้างจ่ายไปจ่ายในปีงบประมาณถัดไปและจะต้องดูข้อมูลประกอบในการจัดทำ

แผนการจัดซื้อจัดจ้างให้เพียงพอต่อผู้ใช้บริการ และความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีนครินทร์ ดังนี้

มาตรการที่ ๑ : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

มาตรการที่ ๒ : ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management)

มาตรการที่ ๓ : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)

มาตรการที่ ๓ : การแสวงหารายได้ใหม่ (New revenue) และการควบคุมค่าใช้จ่าย (Retrenchment)

๕. ปัญหาและอุปสรรค

๑.งบประมาณบางประเภทในการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ เนื่องจากมีงานนโยบายสั่งการมาภายหลังการจัดทำแผน และมีรายการซ่อมแซมครุภัณฑ์ชำรุดระหว่างปีเพิ่มขึ้น ส่งผลให้งบประมาณจัดสรรตามประเภทรายจ่ายไม่เพียงพอ มีการปรับแผนระหว่างปี

๒.ในการจัดทำแผนประจำปี หน่วยเบิกวัสดุสำรวจความต้องการให้วัสดุไม่ครอบคลุมทุกประเภทที่มีความจำเป็นต้องใช้ในการบริการผู้ป่วยมีการขอเบิกเพิ่มเติม

๓.การจัดซื้อวัสดุบางรายการต้องใช้ราคากลาง และซื้อพร้อมทั้งจังหวัด อาจจะทำให้ล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการของผู้ใช้

๖.แนวทางในการแก้ไข ปรับปรุงในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๑.การจัดประชุมคณะกรรมการพัสดุ และผู้ใช้พัสดุทุกหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนร่วมกัน ทำความเข้าใจการควบคุมค่าใช้จ่ายและการกำหนดรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.สร้างความตระหนักให้ดำเนินการตามมาตรการขับเคลื่อนระบบการเงินการคลังของโรงพยาบาลศรีนครินทร์อย่างเคร่งครัด

๓.จัดประชุมทำการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุก ๖ เดือน เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคและหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

๗.ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดที่ ๔๔